MINISTÈRE
DES ARMÉES

Liberté
Égalité
Fraternité

ANNALES DU CONCOURS

Accès au corps des attachés de la DGSE

Épreuve d'admissibilité :
russe

Session 2022

MINISTÈRE
DES ARMÉES
Liberté
Égalité
Fraternité

3ème épreuve d'admissibilité

Spécialité " langues et civilisations : russe"

Épreuve consistant à répondre à une série de questions portant sur la spécialité « langues et civilisations - russe ». Il est demandé au candidat de démontrer les étapes de son raisonnement en exploitant les documents du dossier comprenant dix pages maximum et en faisant appel à ses connaissances personnelles.

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
DIRECTION GÉNÉRALE DE LA SÉCURITÉ EXTÉRIEURE
DGSE

Durée : 4 heures - coefficient 8

CONCOURS EXTERNE

POUR L'ACCÈS AU CORPS DES ATTACHÉS

SESSION 2022

Epreuve d'admissibilité :

Spécialité : Langues et civilisations - Russe

Épreuve consistant à répondre à une série de questions portant sur la spécialité **« Langues et civilisations - Russe ».** Il est demandé au candidat de démontrer les étapes de son raisonnement en exploitant les documents du dossier comprenant dix pages maximum et en faisant appel à ses connaissances personnelles.

Durée : 4 heures ; coefficient 8

Questions :

Русский язык

(4 часа)

Опираясь на нижеприведенные материалы и опираясь на личные знания, ответьте на русском языке на следующие вопросы:

1. Возможно ли распространение конфликта между РФ и Украиной на целый регион? (3 балла)
2. Оцените, насколько вероятна атомная катастрофа в ближайщие месяцы, и какими могут быть ее последствия. (3 балла)
3. Какую роль играют в международной политике РФ те территории, независимость которых признает одна РФ ? (3 балла)
4. Учитывая последние военные операции на территории Украине, поведет ли за собой поражение на поле боя любой из воюющих сторон упразднение ее государства или отмену политического режима? (3 балла)

5. Способен ли российский «поворот к востоку» восполнить те неизбежные убытки, которые получатся в результате европейского бойкота импорта энергоносителей из РФ и экономических санкций? (3 балла)

6. Спустя много лет после конца конфронтации СССР с западным капитализмом, чем Россия может располагаться против экспанции НАТО ? (2 балла)

7. В ее стремлении к многополярному миру получала ли РФ с начала 2022го года новые союзники ? (3 балла)

Замечание: список вопросов составлен в середине октября 2022г. и может не соответствовать ситуации в момент конкурса.

Sommaire :

Document 1 - Вероника Никишина: «В дружественных странах вырос спрос на российскую продукцию»

Document 2 - Антиканнибал с Востока: спасать авиацию России будет Иран?

Материалы к вопросам

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ: мнение авторов может не совпадать с мнением Отдела конкурсов

Document 1

Документ №1

07 октября Ведомости&. Интервью.
https://www.vedomosti.ru/partner/characters/2022/10/07/943922-veronika-nikishina

Вероника Никишина: «В дружественных странах вырос спрос на российскую продукцию»

Гендиректор АО «РЭЦ» о том, как меняется несырьевой экспорт

Ситуация на глобальных рынках с февраля 2022 г. меняется стремительно: какие-то страны из-за санкций закрываются для российского несырьевого неэнергетического экспорта (ННЭ), в других, напротив, возникают новые возможности. О том, как российские экспортеры справляются с рыночной турбулентностью и чем им может помочь в этом цифровая платформа «Мой экспорт», в интервью «Ведомости&» рассказала генеральный директор АО «Российский экспортный центр» (АО «РЭЦ») Вероника Никишина.

– Как отреагировали на ограничения экспортеры, с которыми вы работаете? Смог ли кто-то обернуть ситуацию себе на пользу?

– Российский бизнес быстро перестраивается. У наших экспортеров возрос интерес к странам Евразийского экономического союза (ЕАЭС), Ближнего Востока, Азии, Африки, Латинской Америки. Эта заинтересованность обоюдная: мы видим серьезный спрос на российские товары и услуги. Тем не менее освоение новых рынков не мгновенный процесс. Сразу найти покупателей, наладить логистику, поставку и операционные процессы непросто. К тому же приходится адаптировать продукцию под требования новых рынков.

Более 60% ***ННЭ приходится в 2022 г. на дружественные страны, по данным АО «РЭЦ»***

В 2021 г. объем ННЭ из РФ вырос на 36% по сравнению с 2020 г. и составил $191 млрд. Основными направлениями российского ННЭ были Китай, Казахстан, Белоруссия, Турция и США, отчитывался РЭЦ. Наибольшая доля в ННЭ пришлась на металлопродукцию (25,6%), химические товары (19,6%), продукцию машиностроения (19,1%) и продовольствие (17,7%), писал «Интерфакс» со ссылкой на гендиректора АО «РЭЦ» Веронику Никишину.

Что касается малого бизнеса, то здесь ситуация сложнее. Большинство предпринимателей работали с европейскими рынками, и для них задача замещения рынка сбыта стоит острее, чем для крупного бизнеса.

Мы помогаем освоить новые рынки всем компаниям: организуем выставки и бизнес-миссии в Индии, Китае и других странах, подбираем потенциально заинтересованных покупателей, организуем переговоры с ними по запросам экспортеров. Там, где нужно, предоставляем финансовую поддержку, страхуем коммерческие риски по кредитным продуктам.

Несмотря на сложность нынешней ситуации, видим растущую активность самого бизнеса, который стремится преодолеть введенные ограничения и ищет новые возможности. Причем это касается как экспорта, так и импорта. В обоих случаях курс взят на переориентацию поставок.

Мы отреагировали на потребности бизнеса и стали работать над замещением импорта из Европы и Америки. Помогаем искать поставщиков продукции, без которой российские компании не смогут продолжить производство, заключать сделки с этими поставщиками. Причем среди них есть не только зарубежные поставщики, но и российские, о которых экспортеры даже не подозревали.

– Насколько сложнее продвигать отечественную продукцию сейчас, когда в мире возникло предвзятое отношение к России?

– Конечно, мы испытываем трудности с продвижением нашей продукции в западных государствах. Однако мир гораздо шире и разнообразнее. Как я уже сказала, в дружественных странах вырос спрос на российскую продукцию. Запрет на все русское, который сейчас активно внедряется и пропагандируется на Западе, стал своеобразной рекламой России и ее продукции.

Есть проблемы с выходом на новые рынки: они касаются логистики, платежей, операционной деятельности. Плюс на наших партнеров оказывается психологическое давление. Однако и эти барьеры преодолеваем. Зарубежные контрагенты сами предлагают пути перестройки логистики, соглашаются на расчеты в национальных валютах. А главное – вместе с российскими компаниями ищут новых партнеров.

Для решения таких задач мы создали специальный b2b-маркетплейс услуг «Профессионалы экспорта» на цифровой платформе «Мой экспорт», где компании в несколько кликов могут находить надежных партнеров в сфере внешнеэкономической деятельности (ВЭД), которые помогают решить экспортные вопросы по логистике,

таможенному оформлению, сертификации товаров и их патентованию. Эксперты проводят маркетинговые исследования, организуют бизнес-миссии, консультируют по правовым вопросам, помогают найти зарубежного партнера и продвигать продукцию на международных и зарубежных маркетплейсах. Всего на «Профессионалах экспорта» доступно 25 услуг по девяти направлениям. Каждая услуга оказывается по утвержденному стандарту. Что важно, экспортер сам выбирает исполнителя по различным критериям: стоимости, сроку выполнения работ, рейтингу и т. д.

– Какие российские неэнергетические несырьевые товары пользуются сейчас наибольшим спросом на зарубежных рынках? Где они востребованы больше всего?

– Наибольшим спросом пользуются удобрения и сельхозпродукция. Вне зависимости от ограничений они все равно будут идти на экспорт. Мировой рынок просто не готов к уходу российских товаров из тех секторов, где мы играем значительную роль. Люди могут отказаться от многого, но только не от еды.

По данным Российской ассоциации производителей удобрений, в России в 2021 г. произведено 58,6 млн т (22% мирового производства) удобрений, отправлено на экспорт 37,6 млн т (64% от общего объема производства). Экспортная выручка российских производителей удобрений в 2021 г. составила $12,5 млрд. В 2022 г. экспорт продукции АПК из России может достигнуть $40 млрд, тогда как в 2021 г. на внешние рынки было поставлено сельхозсырья и продовольствия на $37,1 млрд руб. Такой прогноз на Всероссийском дне поля в Калининградской области сделал министр сельского хозяйства Дмитрий Патрушев. Источник: «Ведомости», «Агроинвестор»

Наша сельхозпродукция пользуется огромным спросом и на Ближнем Востоке, и в СНГ, и в Азии, и в Африке. Речь идет не только о зерне, но и о продуктах питания, которые появляются на полках супермаркетов: мясо, крупы, подсолнечное масло, шоколад.

– С экспортом какой продукции есть проблемы?

– Сложности с экспортом сейчас возникают в основном у производителей товаров с высокой добавленной стоимостью. Это машинное оборудование, металлоизделия и металлопрокат, бытовая химия, растворители и катализаторы. Мы помогаем этим компаниям осваивать новые рынки.

Сегодня ситуация на мировом рынке крайне нестабильна. Внешнеторговая конъюнктура меняется почти каждый день. Поэтому в режиме 24/7 мы помогаем нашим компаниям ориентироваться в изменениях. Для этого создали «тепловую карту» ограничений, на которой видно, что большинство стран мира не ограничивают сотрудничество с Россией, а, наоборот, заинтересованы в его расширении. Карту можно найти на нашем сайте в специальном информационном бюллетене, который обновляется каждый день, а также в Telegram-канале «Новости российского экспорта».

– Какие предприятия сейчас больше всего нуждаются в поддержке и какую помощь вы можете им предложить?

– Большинство российских экспортеров – это малые и средние предприятия (МСП). Их доля – 85%.

На поддержку МСП и производителей продукции с высокой добавленной стоимостью сейчас направлены все наши процессы, в том числе цифровые. И для этого у АО «РЭЦ» есть целый арсенал продуктов и услуг, задача которых – помочь нашим компаниям не только перенастроить свои экспортные потоки, но и нарастить прибыль, повысить рентабельность производства и тем самым сохранить сотням тысяч россиян их рабочие места и доходы.

Также для МСП появился отдельный кредитный продукт, который можно получить онлайн, – «Экспортный стандарт». Он позволяет получить финансирование целевых расходов при недостатке оборотных средств.

У нас действует 11 мер господдержки экспортеров. Самая популярная – компенсация части затрат на транспортировку продукции АПК и промышленных товаров, а также компенсация части затрат на участие в выставках и бизнес-миссиях.

Кроме того, экспортеры могут получить банковскую гарантию возврата НДС и застраховать отсрочку платежа. Последний сервис предоставляет ЭКСАР – национальное экспортное кредитное агентство, которое обеспечивает страховую защиту экспортеров. Сервис позволяет компаниям в режиме онлайн застраховать экспорт поставок от коммерческих и политических рисков. Договор страхования покрывает 70% от суммы неисполненных обязательств иностранного покупателя и позволяет экспортеру значительно обезопасить свою внешнеторговую деятельность и исполнить обязанность по репатриации валютной выручки.

Мы постоянно общаемся с экспортерами, проводим тестирование в фокус-группах, чтобы лучше понимать их потребности. По итогам такого диалога, например, перевели в онлайн-режим целый ряд услуг.

– Облегчает ли цифровизация получение мер поддержки?

– Да. Меры господдержки можно получить онлайн на цифровой платформе «Мой экспорт». Она была запущена в ноябре 2020 г. Экосистема работает в режиме одного окна и позволяет предпринимателям, которые уже ведут ВЭД или только собираются ее начать, решить свои задачи на каждом этапе экспорта. Для этого мы объединили возможности нашей платформы и информационных систем более чем 20 ведомств.

Экосистема открывает доступ как к государственным, так и к бизнес-сервисам. Так, с помощью платформы можно получить финансовую господдержку, например оформить компенсацию от государства транспортных расходов. Также можно приобрести нужные сертификаты, подать заявку на участие в выставке, получить доступ к аналитическим отчетам и методическим пособиям, найти партнера, получить помощь в организации логистики. Платформа покрывает все потребности экспортеров.

Главное преимущество цифровых решений – это упрощение рутинных и операционных процессов. Теперь не нужно тратить время, обивая пороги министерств, собирать кипы бумаг для подачи всего лишь одной заявки. Кстати, использование платформы «Мой экспорт» в среднем экономит 24 т бумаги в год. Это почти 600 деревьев!

Экспортер теперь может полностью сосредоточиться на решении бизнес-задач. Это актуально в условиях ограничений, особенно для малого и среднего предпринимательства. Больше всех платформой пользуется как раз этот сегмент бизнеса: его доля составляет 60%.

Задача платформы – решать жизненную ситуацию клиента, а именно вывезти товар. И все ведомства должны объединиться внутри сервиса ради этой цели. Это постепенно происходит. Продолжим работать в том же духе.

Важно отметить, что платформа «Мой экспорт» не только позволяет пользователям подать заявление онлайн, но и обеспечивает электронное межведомственное взаимодействие. Это помогает органам государственной власти быстрее оказывать необходимые услуги бизнесу. Таким образом, платформа автоматизирует отдельные функции министерств и ведомств. Сейчас она аккумулирует более 80 различных услуг, до 2024 г. запустим еще 30, которые упростят экспортные процессы.

– Какие меры поддержки ННЭ будут запущены в ближайшее время и чем они помогут экспортерам?

– Если говорить глобально о поддержке ННЭ, то сейчас совместно с Минсельхозом и Минэкономразвития прорабатываем вопрос о продлении национального проекта «Международная кооперация и экспорт» до 2030 г. Изначально он был рассчитан на период с 2019 по 2024 г. Но о конкретике пока рано говорить.

Из нововведений – перенесли сроки достижения ключевых показателей эффективности по ряду мер господдержки, отменили штрафы, упростили процедуры по транспортировке промышленной продукции. Все эти изменения – результат диалога АО «РЭЦ» с экспортерами.

Что касается цифровых мер поддержки, то в ближайшее время мы запустим онлайн-оформление фитосанитарных и ветеринарных сертификатов, а также сертификатов о происхождении товаров, которые подтверждают принадлежность товара к стране производства. Наличие такого сертификата может быть необходимо по условиям контракта, а предоставление его на таможне позволит снизить размер таможенных пошлин, в определенных случаях – полностью освободит от уплаты налогов. До конца года планируем запустить сервисы по страхованию и кредитно-гарантийной поддержке, в частности подачу заявки на возврат авансового платежа, на предэкспортное финансирование, гарантии на участие в конкурсе или тендере и многое другое.

Совсем скоро переведем в цифру подачу заявок на продвижение агропродукции в зарубежных шоурумах. У российских компаний появится возможность бесплатно доставлять образцы продукции в демонстрационно-дегустационные павильоны АПК, а также получить бесплатное продвижение в местных торговых сетях и на маркетплейсах.

Сегодня демонстрационно-дегустационные павильоны Made in Russia работают в Китае, ОАЭ, Вьетнаме и Египте, а до конца года появятся в Турции и Саудовской Аравии. Это шоурумы, куда местные покупатели и потребители могут прийти и попробовать нашу продукцию. Кроме того, мы помогаем компаниям продвигать ее в крупных торговых сетях, местных интернет-магазинах и через популярные в стране социальные сети.

Через «Мой экспорт» можно будет подать заявку [на продвижение], не заполняя тонны документов, а время обработки сократится в 4 раза с 29 до 7 дней.

Document 2

Документ №2

Антиканнибал с Востока:

спасать авиацию России будет Иран?

Газета «Бизнес-Онлайн» от 27 Июля 2022. Тимур Латыпов, Татьяна Леонтьева, Нурия Фатхуллина, Роман Колесников https://www.business-gazeta.ru/article/558340

Авиаторы Татарстана уже протоптали дорожку к Тегерану, но это временная передышка — надо строить свое.

Иран, по всей видимости, стал ключевым союзником России в поддержании летной годности импортных самолетов. Он будет поставлять Москве авиазапчасти и поможет с ремонтом лайнеров. О соответствующем соглашении стало известно сегодня ночью. Эксперты «БИЗНЕС Online» полагают, что на данном этапе это серьезная помощь — за годы санкций Иран многому научился, в том числе ведомыми только ему путями доставать новые оригинальные комплектующие для Boeing и Airbus. Словом, поучиться не грех, но надеяться лишь на Иран нельзя. Не исключено, что Владимир Путин обсуждал сотрудничество по авиации в ходе визита в Тегеран 19 июля. Но, оказывается, неофициальное взаимодействие в авиационной сфере РФ с Ираном идет уже не первый месяц.

«Каннибализация» не поможет

Москва и Тегеран заключили соглашение о сотрудничестве, по которому Иран будет экспортировать в Россию детали для самолетов и авиационное оборудование, а иранские ремонтные центры предоставят российским авиакомпаниям ремонтно-эксплуатационные услуги и техническую поддержку. О достигнутом соглашении рассказал представитель управления гражданской авиации исламской республики Миракбар Разави, его слова приводит местное агентство Mehr. Власти РФ пока не комментировали эту информацию.

Отметим, что в понедельник ситуацию с авиаперевозками обсуждали на совещании под руководством Владимира Путина. Что конкретно обсуждали и к каким выводам пришли, остается секретом. Известно о словах президента, что «сфера воздушных перевозок оказалась под ударом», а также о его поручении нарастить объем внутренних перевозок. Как это сделать в условиях санкций — большой вопрос. «В условиях санкций, неадекватных, я бы сказал, решений бывших наших западных партнеров — именно бывших, потому что они отказываются с нами работать, — откровенного политического давления на коммерческие компании сфера воздушных перевозок оказалась под ударом», — отметил президент РФ.

Бóльшая часть российского авиапарка — импортные самолеты. Это примерно 670 Boeing, Airbus, Embraer, Bombardier, ATR. После 24 февраля Запад остановил поставку компонентов для их обслуживания и ремонта, а также перекрыл доступ к обязательной информации о поддержании летной годности. Теоретически для всех этих бортов, а особенно для самых массовых типов Boeing 737 и Airbus 320 на мировом

рынке крутится достаточно запчастей. Но как их достать в условиях, когда потоки столь специфических товаров достаточно жестко контролируются?

Магистральный путь — «каннибализация» парка, когда один самолет раздевается ради того, чтобы летал другой. Например, авиакомпания «Победа» отвела под это 40% своих самолетов. Но бесконечно выходить из положения таким образом не получится — максимум год-полтора. Дополнительный вариант — вторичный рынок, но б/у запчасть все же не сравнить с новой. И потом, кто поможет с тяжелыми формами ремонта авиадвигателей, которые традиционно проводили в Европе и за океаном?

ЮВТ принимает помощь Ирана, но надеется на российские самолеты

Судя по всему, в решении этих проблем и должен помочь Иран. Возих Гаптрахманов, который некогда возглавлял компанию по ремонту и обслуживанию Ту-214, напомнил «БИЗНЕС Online», что примерно 20 лет назад специалисты Казанского авиазавода знакомились с иранской промышленностью (речь шла о покупке 50 Ту-214 в Казани и строительстве 50 на месте). И все были изрядно удивлены, что эта страна способна поддерживать в летной годности и ремонтировать всю свою импортную технику, в том числе благодаря самостоятельному выпуску комплектующих. «Промышленность там развита и вопросы механического и агрегатного производства не стоят так остро, как у нас, — говорит Гаптрахманов. — Но, думаю, не все наши авиакомпании рискнут ставить иранские запчасти на свои самолеты, и для этого пока нет законодательной базы».

В начале июля министр транспорта РФ Виталий Савельев заявлял, что авиакомпании не будут использовать контрафактные детали для самолетов. Он подчеркнул, что на ближайшее время перевозчики укомплектованы запчастями и расходными материалами. Но, судя по его последним публичным комментариям, в министерстве пока слабо представляют, что будет дальше. Есть еще вариант. «Знаю, что иранцы предлагают воспользоваться их опытом получения оригинальных запчастей, и такой параллельный импорт может быть эффективным», — говорит Гаптрахманов.

Не исключено, что Путин обсуждал сотрудничество по авиации в ходе визита в Тегеран 19 июля. Но, оказывается, неофициальное сотрудничество авиатранспортной отрасли РФ с Ираном идет уже не первый месяц. Как рассказал «БИЗНЕС Online» генеральный директор «ЮВТ Аэро» Петр Трубаев, сотрудничество с Ираном по поставке запчастей и обслуживанию российских самолетов импортного производства началось еще до подписания соглашения. Прежде всего речь идет о лайнерах Airbus, Boeing, Bombardier (напомним, «ЮВТ Аэро» летает на канадских Bombardier CRJ200).

«Надо отдать иранцам должное: под санкциями они освоили выпуск ряда запчастей и успешно их применяют на своих судах иностранного производства, — говорит Трубаев. — Это относительно простые комплектующие типа гидравлических шлангов — перечень достаточно большой». Но Иран способен помочь и с более сложными комплектующими и агрегатами — новыми и оригинального производства, которые добывают «ведомыми только им путями». Иранцы освоили и достаточно большой комплекс работ по обслуживанию и ремонту авиадвигателей. Как дал понять Трубаев, этой помощью бугульминский авиаперевозчик уже пользуется, а параллельно ищет движки на международном рынке. Цены, которые назначают иранцы, по словам гендиректора ЮВТ, сопоставимы с теми, что были при былых прямых путях поставок.

Что касается ситуации в ЮВТ, то Трубаев охарактеризовал ее так: «Чувство неопределенности прошло. Мы понимаем, на чем концентрировать внимание, с кем и как работать. Запчасти мы получаем».

«У Ирана неплохие ремонтные мощности по двигателям, поэтому часть авиакомпаний, конечно, будет пользоваться», — отметил в беседе с «БИЗНЕС Online» председатель совета директоров «Тулпар Аэро Групп», которая среди прочего занимается техобслуживанием и ремонтом авиатехники, Азат Хаким.

От высокомерного отношения к Ирану пора отказаться

Все наши собеседники сходятся в том, что надеяться на Иран — не решение проблемы. «Хотя это соглашение дает дополнительные возможности, в авиации Иран нам точно не помощник: основные действия в гражданской авиации Россия должна формировать сама», — отметил в беседе с «БИЗНЕС Online» эксперт по авиационной промышленности Сергей Крутоусов. А Гаптрахманов предупредил, что «опыт общения с иранцами не позволяет сказать, что все будет гладко».

«Это хороший выход из ситуации, в которой мы оказались, — оценивает сотрудничество с Ираном Трубаев. — Тотально он помочь, конечно, не сможет, но локальные задачи решить удастся. И нам надо у них учиться. Наладить собственное производство — процесс небыстрый, и помощь иранских коллег будет нужна». Он подчеркнул, что главный путь — строительство собственных самолетов, и сообщил, что ЮВТ уже думает над приобретением российских лайнеров, но обсуждать подробности отказался.

«В какой-то степени соглашение с Ираном поможет поддержать российскую авиаотрасль. Другое дело, что одного Ирана нам для этого не хватит, но сейчас нужно искать любые варианты, — отметил в беседе с „БИЗНЕС Online“ ведущий научный сотрудник Института транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов. — У нас по большей части эксплуатируются иностранные самолеты, как и в Иране. Они за годы нахождения под санкциями смогли выстроить систему альтернативных поставок, поэтому у них имеются необходимые для наших самолетов детали. Интерес Тегерана понятен — будет зарабатывать деньги на поставках и оказании ремонтно-эксплуатационных услуг».

Кроме того, мы можем многое взять у Ирана в еще одной авиационной сфере — беспилотной. За три дня до вышеупомянутого визита Путина администрация президента США сообщила, что Иран готовится продать России сотни боевых дронов в «ускоренные сроки», для чего российские чиновники неоднократно посещали аэродром в центральной части республики за последний месяц. Тегеран и Москва неоднократно опровергали эту информацию, впрочем и сами власти США не видели признаков того, что РФ закупила у Ирана военные беспилотники. Как полагает эксперт центра военно-политической журналистики Борис Рожин, нынешний договор Москвы и Тегерана вполне может быть «прозрачным намеком на организацию отверточной сборки БПЛА в России, под которую можно и готовую продукцию закупать». «Ну и хорошо [если Тегеран действительно будет поставлять беспилотники России]. Есть текущие проблемы, но это проблемы денег. Купили за деньги у Ирана — ну нормально, это проще, чем развивать, упираться в свое, все тут своевременно должно быть. То есть [закупить] определенное количество в период боевых действий — правильное решение», — отметил Крутоусов.

Так, глядишь, что-то позаимствуем и для проекта «Альтиус», который уже 10-й год не могут поставить на крыло в Казани. Но, как полагает ведущий российский

эксперт в области беспилотных систем Денис Федутинов, ставить вопрос таким образом вряд ли логично — все иранские БПЛА более легкие. Вместе с тем он указал на такой принципиальный момент: «В российских политических кругах и отчасти в авиапроме наблюдается несколько высокомерное отношение к продукции относительно новых игроков в сфере авиастроения: „Мы великая авиастроительная держава, что полезного нам может дать какой-то (условный) Иран?“ От этой точки зрения необходимо отказываться: Иран далеко не страна третьего мира, а государство с достаточно развитым машиностроением. В сфере беспилотной авиационной техники Иран начал работы еще в середине 1980-х, осознавая то, что беспилотники могут стать довольно эффективным средством продвижения геополитических интересов, а также довольно значимой частью асимметричного ответа в случае агрессии со стороны технологически развитых противников. У Ирана не было таких вынужденных пауз в разработке и производстве БПЛА, какие имели место у нас в 1990-х – первой половине 2000-х, приведших к значительному снижению уровня компетенций в сфере систем БЛА и смежных с ней областей. Поэтому если у нас из беспилотников категории MALE за 10 лет был создан только „Орион“ (заводское наименование — „Иноходец“), то у них — последовательно несколько моделей. В части сотрудничества можно потенциально рассматривать несколько возможностей. Во-первых, это непосредственная закупка: если она позволит оперативно закрыть срочные потребности Вооруженных сил России, от этого, безусловно, не стоит отказываться. Во-вторых, это изучение опыта Ирана: что позволяет ему в столь сжатые сроки в условиях санкций и ограничений проводить весь цикл необходимых работ и выводить новые модели на серийное производство? Может быть, нам в целом что-то „в консерватории подправить надо“? Возможно, сложившаяся система норм и правил, регламентирующих проведение соответствующих разработок, которая была хороша в условиях мирного времени, в текущих реалиях уже не подходит?»

MINISTÈRE
DES ARMÉES

Liberté
Égalité
Fraternité

Copie ayant obtenu la meilleure note

Spécialité "langues et civilisations : russe"

L'administration n'a volontairement pas corrigé les imperfections de fond et de forme dans la copie communiquée ci-après.

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
DIRECTION GÉNÉRALE DE LA SÉCURITÉ EXTÉRIEURE
DGSE

© EXATECH

Année : 2022

Concours : concours externe pour l'accès au corps des attachés

Épreuve : Épreuve de spécialité RUSSE

Consignes :

- *Ne pas signer la composition et ne pas y apporter de signe distinctif*
- *Numéroter chaque page; placer l'ensemble dans l'ordre et le bon sens*
- *N'effectuer aucun collage ou découpage de sujets ou de feuilles*
- *Ne joindre aucun brouillon*

1946EATT22
CONCOURS ATT EXTERNE
08/12/2022
1946EATT22

1.1 В последние месяцы, несколько резонансных событий могли создать ощущение, что эскалация войны на Украине приведёт к Третьей мировой войне, или, по крайней мере, к войне в Европе или как минимум, в так называемом "ближнем зарубежье" России.

В декабре 2022-ого года, падение осколков ракеты на территории Польши создала такой риск: ракета оказалась Украинской, но будь она русской (а такой инцидент может иметь место в будущем), это поставило бы ребром вопрос об активизации пятой статьи устава НАТО, и могло бы заставить ~~~~ альянс вступить в прямую конфронтацию с Россией.

~~~~ Стоит также отметить, что Россия не отказалась от своей политики по дестабилизации в Восточной Европе: какое-то время был риск, что Россия активизирует военные действия в Приднестровье, чтобы дестабилизировать ЕС и Западную Украину. Временная блокада гуманитарных грузов в Калининградскую область также могла подтолкнуть Россию к созданию военным путём Сувалкского коридора из Белоруссии в Калининград. Не стоит и говорить о том, что у России может возникнуть соблазн перерезать пути снабжения Украины (оружием) в странах НАТО.
~~~~

Тем не менее, географическое распространение конфликта кажется мне маловероятным.
Обе стороны, Западные страны и НАТО очевидно пытаются избежать прямого военного столкновения с Россией, и не посылают своих военных непосредственно на фронт.
С другой стороны, Россия уже испытывает трудности в Украине. Владимир Путин ещё до войны признавал, что конвенциональные силы НАТО превосходят ВС РФ и численно, и ~~в плане~~ вооружений.

Соседи, и относительно дружественные России страны чётко дали понять, что поддерживать войну они не собираются, так что не стоит ожидать, что союзники России по ОДКБ* ввяжутся в конфликт.
Отдельно стоит отметить роль Беларуси: несмотря на пророссийскую риторику Лукашенко, белорусская армия слишком малочисленна и слаба чтобы Россия была всерьез заинтересована её участием в войне.
Вообщем я считаю, что шансы распространения конфликта на весь регион ~~на~~ - невелики так как и Запад, и Россия считают эскалацию невыгодной. Эскалация остаётся возможна в случае незапланированного происшествия, которое одна из сторон расценит, как провокацию (падение ракеты, неосторожное высказывание, информационный вброс).

2.] Атомная катастрофа может настигнуть мир при двух сценариях. Военные действия на Украинских атомных электростанциях (АЭС) подвергают их риску. В период, когда в ВС РФ ~~контролировали~~ контролировали Чернобыльскую АЭС, они отличились халатным отношением к нормам безопасности: рядовые рыли окопы в лесу посреди зоны отчуждения, в то время как офицеры буквально держали в заложниках

(*а также СНГ и ЕАЭС)

сотрудников станции и не давали разрешения на плановую ротацию сотрудников.
Но в последние месяцы, МАГАТЭ особенно тревожит судьба Запорожской АЭС, которую взяла под контроль Россия, и где базируются вооруженные силы и даже ракетные установки – Россия и Украина обвиняют друг друга в обстрелах станции.
В последнее время, массовые артобстрелы по энергетической инфраструктуре Украины могут, ~~при условии их~~ привести к обесточиванию ЗАЭС.

Второй сценарий – использование Россией тактического ядерного оружия (ЯО) в Украине. Этот сценарий мне кажется маловероятным. Во-первых, США чётко дали понять, что использование Россией ЯО повлечёт за собой удары США по Русским силам и флоту. Во-вторых, относительно нейтральные страны, такие как Индия и Китай вероятно также отговорили Россию, опасаясь, что оно может создать опасный прецедент (например, в конфликте между Пакистаном и Индией). Турция и Израиль также могут ~~перестать~~ отказаться от выжидательной позиции и более открыто поддерживать Украину.
На прошлой неделе, Владимир Путин подтвердил, что Россия всё-таки не собирается использовать свой ядерный арсенал, вероятно осознавая ~~что~~, что риски эскалации и усиленной изоляции России ~~это~~ были бы слишком высокими. Тем не менее, Всё же не стоит забывать, что военная доктрина РФ предусматривает возможность первого ядерного удара в случае угрозы ~~первого~~ существованию Российского государства, а на данный момент, Российская Конституция считает ~~Западные~~ области Украины частью территории РФ. (Восточные)

** Также они позволяют России играть роль посредника, как это было во время Минских соглашений.

3. Непризнанные мировым сообществом квази-государственные образования играют во внешней политике РФ неоднозначную роль.

— С одной стороны, они позволяют ослабить страны, пытающиеся взять курс на европейскую и атлантическую интеграцию (Грузия, Украина, Молдавия). Поддержка Россией этих территорий создает шлейф нестабильности для их легитимных властей. Так, существование конфликта в так называемых "ЛНР" и "ДНР" является препятствием вступлению Украины в НАТО.

Непризнанные территории позволяют России предпринимать дерзкие внешнеполитические шаги, избегая при этом правовой и репутационной ответственности. Так, на территории Абхазии дислоцированы российские военные подразделения, а в ЛНР и ДНР давно происходит ничем не ограниченная всеобщая мобилизация мужчин. В ЛНР и ДНР также не действуют те правовые ограничения, которые есть в России, что позволяет, например, применять смертную казнь и исполнять внесудебные наказания. Южная Осетия также отправила своих людей на фронт.

Непризнанные территории — также места, где осуществляется огромное количество коррупционных и преступных схем. Таким образом, Россия может покупать лояльность силовиков, а также российских и иностранных элит легитимных государств, предоставляя им доступ к этим ресурсам.

**

— С другой стороны, Россия рискует этой поддержкой отдалить от себя союзников, которые решительно критикуют сепаратизм на своих территориях.

.9.11.

© EXATECH

Année : 2022

Concours : concours externe pour l'accès au corps des attachés

Épreuve : Épreuve de spécialité RUSSE

1946EATT22
CONCOURS ATT EXTERNE
08/12/2022
1946EATT22

Consignes :

- *Ne pas signer la composition et ne pas y apporter de signe distinctif*
- *Numéroter chaque page; placer l'ensemble dans l'ordre et le bon sens*
- *N'effectuer aucun collage ou découpage de sujets ou de feuilles*
- *Ne joindre aucun brouillon*

В частности, Казахстан осудил признание ЛНР и ДНР как противоречащее ~~Уставу~~ уставу ООН и принципу территориальной целостности существующих государств. Казахстан, вероятно, опасается того, что Россия ~~на~~ может ~~спро~~ поддержать или создать сепаратистские движения в ~~Казах~~ его северных регионах, где доминирует ~~эт~~ этнически русское* Китай также опасается "сепаратизма" в Гонг-Конге, Тайване и Цзинцзяне и не поддерживает безоговорочное признание территорий провозгласивших свою независимость. Данные территории также часто служат разменной монетой для союзников России; Венесуэла, например признала независимость Абхазии, но сделала это "не бесплатно".

4.] В случае поражения Украины, полный распад Украинской ~~зот~~ государственности маловероятен, так же, как и радикальная трансформация политического режима. Финансовая и политическая поддержка Запада, а также обращение рейтингов пророссийски настроенных политических сил и "чистки" проведенные СБУ внутри госаппарата исключают возвращение на власти пророссийских сил. На данный момент, рейтинги ** Зеленского остаются высокими, несмотря на потери и продолжительность войны. К тому же, если исключить сценарий полной аннексии Россией всей территории Украины, пораженная на Востоке Украина сохранит за собой свои западные

* население. ** президента

территории, на которые не претендуют другие государства.
Тем не менее, уже сейчас наблюдаются внутриэлитные конфликты в администрации президента и не совсем ясно, на что могут быть похожи власти в послевоенной поверженной Украине?.
Капитуляция на невыгодных для Украины условиях или быстрое поражение на поле боя могут привести ко власти реваншистски и милитаристски настроенные политические силы.
С другой стороны, затяжная война, экономические трудности и политическое давление со стороны Запада, могут заставить Украину взять курс не на военное возмездие, а на реконструкцию оставшейся территории, на вхождение в ЕС и на уступки России ради мира.

Слухи о перевороте против Путина или о распаде России на серию национальных государств ходят практически с начала войны, и подпитываются Украиной.
Что касается регионов, ослабление федерального центра и отъезд многих военных и силовиков а также усугубление экономического неравенства и возвращение мужчин с опытом военного противостояния и оружием действительно могут расшатать вертикаль власти. Протесты в Хабаровске и на дальнем Востоке, протесты против вакцинации в 2021-ом году, и мобилизации в 2022-ом на Кавказе могут дать ощущение, что в России назревают восстания национальностей и отдельных субъектов Федерации. Тем не менее, сценарий распада России на отдельные субъекты мне кажется маловероятным: Северный Кавказ слишком сильно зависит от бюджетных поступлений из Москвы. К тому же, со своим приходом ко власти, Владимир Путин последовательно разрушил источники влияния региональных элит.

Второй сценарий смены режима в России – народное восстание. Он также кажется мне маловероятным, так как эмиграция внесистемной оппозиции, экономический кризис и десятилетия политики деполитизации населения лишают протестные настроения не позволяют недовольству властями перерасти в полноценный ~~ор~~ организованный протест.

При поражении России в войне Путин всё же вероятно потеряет легитимность построенную, на образе сильного правителя и арбитра внутриэлитных конфликтов.

Путин мне кажутся вероятными ~~два~~ три возможных сценария внутриэлитной перестановки:

– «новый» сценарий: во власти могут прийти "новые предприниматели", так называемая "партия войны" либо просто силовики, получившие во время войны дополнительные рычаги власти и источники финансирования (Пригожин, ЧВК, и т.п.).

– "умеренный наследник": при поддержке Запада, во власти приходит ~~не~~ умеренный представитель нынешней элиты либо представитель "системных либералов" (Собянин, Силуанов, Кудрин, Мишустин, Медведев, Набиуллина и т.д.) старающийся вывести Россию из изоляции и отказаться от наследия войны.

– хаос: в отсутствии явного победителя во внутриэлитной схватке, федеральный центр слабеет и/или Россию заставляют провести политические реформы. Усиливается роль регионов либо частных лиц (опг, бывшие военные, ЧВК). Ситуация чем-то напоминает 90-ые.

Вообщем, будущее России в случае поражения будет зависеть от соотношения сил разных политических элит (силовиков, региональных баронов, представителей бизнеса, системных и т.д.) будь то в международном, финансовом, силовом или институциональном плане.

5. Заявленный Россией "поворот на Восток" не спасёт её экономику от последствий санкций по целому ряду причин:

i) Китай не будет поставлять России товары с комплектующими Западного производства себе в ущерб, опасаясь санкций.

ii) России приходится поставлять энергоносители и зерно по сниженным ценам за неимением альтернативных покупателей малого бизнеса

iii) Логистика Российской промышленности и экспорта энергии (например, трубопроводы "Северный поток" и "Дружба") и товаров ориентирована на Запад. Ж-Д узлы, автотрассы, товарные поезда в основном ~~концентрированы~~ сосредоточены на Западе страны. Наложивание новых логистических цепочек неизбежно повлечет за собой финансовые издержки и рост цен на товары из Азии в Азию.

iv) Россию изолировали от мировой финансовой системы. Страховые компании, отвечающие за суда, перевозящие нефть, ~~также~~ в основном - Западные, и не будут обходить санкции. Из-за постоянно меняющихся санкций ~~и~~ и ограничений, Российские компании стали очень рисковым контрагентом ~~для~~ ~~для~~ даже для азиатских клиентов.

v) "Отток мозгов", ~~отъезд~~ уход Западных компаний с Российского рынка а также санкции снижают конкурентноспособность ~~и~~ ~~российского~~ несырьевого и неэнергетического сектора. Россия будет продолжать поставлять энергоносители, удобрения и продовольствие в Азию, ~~и, Северную~~ Африку. и на Ближний Восток но вряд ли сумеет стать экспортёром товаров с высокой надбавленной стоимостью. Итак, Россия уже упростила требования безопасности к отечественному автопрому, который на ~~сами~~ самом деле теперь полностью зависит от китайских комплектующих. Это же самое (упрощение и снижение качества) следует ожидать и в области гражданской

© EXATECH

Année : 2022

Concours : Concours

Épreuve : RUSSE

1946EATT22
CONCOURS ATT EXTERNE
08/12/2022
1946EATT22

Consignes :

- *Ne pas signer la composition et ne pas y apporter de signe distinctif*
- *Numéroter chaque page; placer l'ensemble dans l'ordre et le bon sens*
- *N'effectuer aucun collage ou découpage de sujets ou de feuilles*
- *Ne joindre aucun brouillon*

авиации, чьи потребности не может полностью покрыть Урал.

vi) Усиленная зависимость России от Китая приведёт не только к худшим для России условиям во время сделок но и (вероятно) к внедрению на российском рынке китайских стандартов (в плане качества, интеллектуальной собственности, права и т.д) и ослаблению роли ЕАЭС.

vii) Такие санкции, как лишение доступа к европейскому воздушному пространству лишают Российскую авиацию внятных перспектив, даже при условии, что последняя сможет найти запчасти на Востоке.

Меры господдержки отечественным экспортёрам в "дружественные страны" и "серый импорт" могут купировать некоторые ~~удар~~ издержки, связанные с санкциями, но не смогут помочь России избежать серьёзного экономического кризиса.

6. В наше время, Россия не может противопоставить Западу чёткую социально-экономическую модель устройства государства. Тем не менее, у неё остаётся несколько рычагов влияния:

i) Исторические и культурные связи с такими странами, как Сербия и игра на антиамериканских / антизападных настроениях. С начала Войны, Путин часто отсылался к антиимпериалистическому дискурсу времён Холодной войны, чтобы добиться расположения бедных стран.

ii) Институциональные, политические и бюрократические связи, унаследованные с времён Советского Союза. Дипломаты многих постсоветских стран учились в МГИМО, РУДН и академии МИД в Москве. Стоит отметить, что даже после начала войны в рядах СБУ оставались про-российски настроенные силовики, начавшие свои карьеры еще в КГБ.

iii) Имидж страны-хранителя "традиционных ценностей" и поддержка консервативных политических сил в Европе. Так, ужесточение Закона "о пропаганде ЛГБТ" и может рассматривать как ПР-ход, нацеленный на консервативные, антиамериканские силы за-рубежом. но при этом

iv) Равнодушие к соблюдению прав человека и демократических принципов может подкупить такие страны как Венгрия или Казахстан. Именно Венгрия долго (наряду с Турцией) долго противилась вхождению Финляндии и Швеции в НАТО в то время как Казахстанские власти решили опереться на силы ОДКБ чтобы сохранить контроль над страной во время волны протестов в Жанаозене и Алма-Аты.

v) ОДКБ - организация должна была стать противовесом, и русским ответом НАТО.
На фоне несостоятельности ОДКБ защитить Армению и предотвратить Таджикско-Киргизский приграничный конфликт, эта цель кажется всё более иллюзорной.

vi) Прямые угрозы: кибератаки, ультиматумы, поддержка сепаратистов и прямое военное нападение уже были использованы Россией, чтобы отговорить соседние страны от вступления в НАТО.
Судя по примеру Швеции и Финляндии, это не сработало.

7. С начала войны, Россия настаивала на том, что, не считая Запад, её поддерживают многие государства.
На самом деле, против резолюции ООН, осуждающей вторжение на Украину проголосовали ~~не~~ разве что Северная Корея, ~~Иран~~ Сирия, Беларусь или такие страны, как Эритрея (что уже успело стать интернет-мемом).
Можно сказать, что Россия вновь сблизилась с Ираном, с которым отношения были более прохладными в период президентства Медведева.
Иран и Россия усилили торговое и военное сотрудничество. Иран поставляет России БПЛА "Шахед" и, возможно тренирует российских военных, надеясь купить взамен российские истребители.
Также стоит отметить подписание договора о военном сотрудничестве между Камеруном и Россией уже после начала войны; власти Камеруна надеются, что Россия поможет им бороться с антиправительственными повстанцами, "не задавая лишних вопросов".
~~Впрочем~~ Многие страны не отказались от сотрудничества с Россией, или же выбрали

11.1 / 12

нейтральную или сдержательную позицию. Грузия, Израиль, Турция, Китай, Индия не присоединились в полной мере к Западным санкциям, но и назвать их союзниками России сложно, так как эти страны действовали, ориентируясь прежде всего на свои интересы и не помогали России вести войну (а иногда, наоборот, помогали Украине).

Международные организации, которые Россия представляла как противовес влиянию Запада не встали на её сторону.

Можно сказать, что ~~резкая~~ решение России о вторжении, наоборот, насторожило её союзников а ослабление её армии ~~ими~~ постепенно лишает её источников влияния в ближнем зарубежье. Резкие высказывания лидеров Армении (в на саммите ОДКБ), Таджикистана, Казахстана (на ПМЭФ) ~~стали~~ в адрес Путина служат дополнительным свидетельством ~~продолжения~~ этого тренда на изоляцию.